

# 2022 年度广州市黄埔区新龙镇人民政府部门整体支出绩效自评报告

## 一、基本情况

### （一）部门概况

#### 1、机构设置

根据《20200928 中共广州市黄埔区机构编制委员会关于印发《中共广州市黄埔区新龙镇委员会 广州市黄埔区新龙镇人民政府职能配置、内设机构和人员编制规定》的通知（穗埔编〔2020〕77号）》和《20201122 中共广州市黄埔区委机构编制委员会关于印发《中共广州市黄埔区新龙镇委员会 广州市黄埔区新龙镇人民政府所属事业单位机构编制方案》的通知（穗埔编〔2020〕123号）》，2022 年度广州市黄埔区新龙镇人民政府部门内设机构 18 个，分别是党政综合办公室、人大办公室、党建工作办公室、纪检监察办公室、公共服务办公室、综合治理办公室、应急管理办公室、规划建设办公室、农业农村办公室、财政办公室、综合行政执法办公室、征地拆迁办、人民武装部、工会、团委、妇联、残联、关工委。

2022 年度，广州市黄埔区新龙镇人民政府纳入汇总编制部门决算范围的单位 7 个，一是广州市黄埔区新龙镇人民政府本级、二是下属事业单位 6 个：广州市黄埔区新龙镇农业农村技

术服务中心、广州市黄埔区新龙镇社会事务综合服务中心、广州市黄埔区新龙镇市政管理中心、广州市黄埔区新龙镇综合保障中心、广州市黄埔区新龙镇征地拆迁事务中心和广州市黄埔区新龙镇退役军人服务站。

## **2、职能配置**

广州市黄埔区新龙镇人民政府贯彻落实上级的方针政策和决策部署，按照上级工作要求，在履行职责过程中坚持和加强党对政府工作的集中统一领导。主要职责是：

（1）宣传和贯彻执行党和国家各项的方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定本镇经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设以及乡村振兴中的重大问题。需由镇政权机关或集体经济组织决定的重要事项，经镇党委研究讨论后，由镇政权机关或集体经济组织依照法律和有关规定作出决定。

加强对政权机关、群团组织和其他类组织，以及村（社区）党组织的指导和规范，支持和保证这些机关和组织依照国家法律法规以及各自章程履行职责。

（2）落实基层党建工作责任制，加强镇党委自身建设和村（社区）党组织建设，以及其他隶属镇党委的党组织建设，抓好发展党员工作，加强党员队伍建设。维护和执行党的纪律，监督党员干部和其他任何工作人员严格遵守国家法律法规。

(3) 统筹制定区域发展重大决策和建设规划，执行本镇的经济和社会发展规划、预算。对辖区内地区性、群众性、公益性、社会性工作履行组织领导、综合协调、服务和监督检查职责。经过法定程序后，以镇自身名义开展有关审批服务工作，激发经济社会活力，为本镇创造良好的发展、工作和生活环境。

(4) 统筹负责辖区公共服务工作。负责民政等社会事务工作，制定本镇民政事业发展和年度工作计划。负责基层政权组织建设工作，指导和帮助村（居）民委员会搞好组织建设和制度建设，发挥村（居）民委员会的群众自治组织作用。

负责社区建设和管理，积极开展社区服务工作，大力兴办社会福利事业，发动和组织村（居）民委员会开展各类社会公益活动。负责拥军优属、优抚安置、社会救济、社会福利、残疾人、社区文化、科普、体育、教育等工作。

协助区教育部门做好本镇基础教育工作，维护学校及周边的治安与安全，保障学校正常教学秩序，落实学校计生有关管理责任。

(5) 统筹负责辖区综合治理工作。负责本镇的综合维稳及信访工作，负责本镇的出租屋和非本市户籍人员登记管理，承担劳动关系调处工作，维护本镇社会稳定。负责民事调解及法律服务工作，保护公民私人所有的合法财产，保护公民的人身

权利、民主权利和其他权利。

负责人口和计划生育、安全生产监督、食品药品安全监督、公共卫生、劳动就业、社会保障、消防、民兵、兵役、侨务等工作。

(6) 统筹负责辖区综合行政执法工作，按照法律法规和上级政府授权的有关规定，在辖区内行使相对集中的行政处罚权，以镇名义开展工作。

(7) 完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平，加强社会主义民主法治建设和精神文明建设，加强社会治安综合治理，做好生态环保、美丽乡村建设、民生保障、脱贫致富、民族宗教等工作。

动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理，以群众工作为基础，以村镇建设和城市管理为重点，组织协调落实辖区内社会管理工作。与区有关职能部门共同开展城市管理、生态环境保护、环境卫生管理、市场监督管理等工作。

贯彻落实国家民族、宗教政策，尊重少数民族的风俗习惯，保障少数民族合法权益。保障宪法和法律赋予妇女的男女平等、同工同酬和婚姻自由等各项权利。

(8) 编制本镇财政预决算计划，负责镇经济管理工作，制

定符合镇情的经济发展规划，推进重大项目建设和落地，掌控经济运行调整目标，整顿规范市场经济秩序，研究解决经济发展中存在的问题。负责本镇财政、审计、统计工作。负责本镇国有资产和集体资产管理，保障各种经济组织的合法权益；组织开展村社集体“三资”管理。

负责本镇的“三农”工作，加强林业管理，配合区有关部门做好本镇防汛、防风、防旱、防震、抢险和防灾工作。

（9）按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。坚持党管干部原则，负责对本镇干部的培育、选拔、管理、培训、考核、监督和使用工作。加强对以本镇为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作统筹、协调、督促、检查和评议，将评议情况反馈其上级党组织，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议。协助管理上级有关部门驻镇单位的干部。做好人才服务和引进工作。

（10）完成区委、区政府交办的其他任务。

## **（二）年度总体工作和重点工作任务**

2022年是党的二十大胜利召开之年，也是向第二个百年奋斗目标进军的开局之年。在区委、区政府和镇党委的坚强领导下，在镇人大的监督支持下，广州市黄埔区新龙镇人民政府坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面落实“疫

情要防住、经济要稳住、发展要安全”要求，高效统筹疫情防控和经济社会发展，加快推进重大项目重点工作落地落实，经济社会保持了平稳健康发展。全镇固定资产投资额连续两年保持在百亿元规模，建成运营航空轮胎大科学装置，获评全国节约型机关，连续四年在全区 17 个街镇绩效考核中名列第一。

### **（三）部门整体收支情况**

全年预算数 33,044.67 万元，执行数 32,980.22 万元，完成预算的 99.8%。

按资金来源分，一般公共预算财政拨款支出 32,228.29 万元，政府性基金预算财政拨款支出 58.07 万元，国有资本经营预算财政拨款支出 0 万元，其他资金支出 693.86 万元。按支出性质看，基本支出 8,387.44 万元，项目支出 24,592.78 万元。年末结转和结余 4,755.42 万元。

### **（四）部门整体绩效管理情况**

2022 年，广州市黄埔区新龙镇人民政府认真贯彻落实中央、省、市、区关于全面实施预算绩效管理的精神和相关工作要求，积极推进预算绩效管理，有效开展部门整体支出绩效和项目绩效等各项工作，实行事前管理、事中监督、事后评价的全过程绩效管理，取得了预期的效果。

在制度建设方面，把制度建设作为开展绩效管理的关键环节。继 2021 年根据机构改革及实际情况对预算绩效管理六项制

度进行重新修订后，2022年5月根据上级文件精神 and 镇实际情况印发《新龙镇重大政策和项目事前绩效评估管理办法》，将重大政策和项目事前绩效评估工作制度化、规范化。

在绩效目标管理方面，2022年我镇绩效目标申报覆盖了所有项目支出和部门整体支出绩效目标，真正实现了绩效目标申报“全覆盖”。镇财政办对预算部门申报的绩效目标进行审核把关，指导各部门（单位）不断提高绩效目标编制质量，未按规定填报绩效目标的项目原则上不予安排预算，促使部门（单位）提高对绩效目标的重视程度，设置科学合理的绩效目标及绩效指标。

在绩效运行监控方面，2022年我镇按照“部门全覆盖，资金全覆盖”的要求，开展绩效目标运行监控工作。要求各部门（单位）按照“谁支出、谁负责”、“谁使用、谁监控”的原则，认真落实财政资金绩效运行监控主体责任。镇财政办积极组织、指导、督促各部门（单位）预算绩效监控工作的开展，对绩效目标完成进度、项目资金支出进度、项目管理等方面进行全方位监控，要求80万以上的项目及部门整体监控表需报镇财政办备案。同时对新增200万元以上的经常性项目和300万元以上的一次性项目实施全生命周期跟踪问效。针对监控过程中发现的问题，认真分析，及时进行整改，完善项目管理。根

据各部门绩效监控结果分析，项目支出绩效年底基本可完成预期目标。

在绩效评价开展方面，2022年，我镇按“全面自评、部分复核、重点评价”的原则对2021年度所有项目组织开展了项目绩效自评工作及部门整体绩效自评工作，要求80万以上项目绩效自评表和部门整体绩效自评表需提交镇财政办审核备案，同时，300万以上项目还需提交绩效自评报告到财政办备案。在各项目负责主体自评的同时规范各项目的绩效管理工作，自查项目工作短板，总结项目工作经验，切实提高了财政支出绩效。

## 二、综合评价分析

### （一）自评结论综述

2022年，新龙镇人民政府单位整体支出绩效自评分数为97.88分：

1、履职效能自评分数为49.72分。其中：设置履职效能-整体效能-部门整体绩效目标产出指标11个，自评综合得分20分；履职效能-整体效能-部门整体绩效目标效益指标14个，自评综合得分20分；履职效能-整体效能-部门预算资金支出率自评综合得分9.72分。

2、管理效率自评综合得分48.16分，由于2022年大部分单位及镇本级未进行固定资产盘点，故固定资料管理方面扣1.84分。



## （二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

1、重点项目落地加快。坚持产业兴镇，建成国内首个航空轮胎动力学试验大科学装置，镇龙综合交通枢纽一体化工程、创汇绿谷、财富广场、新能源汽车智造园、镇龙村（东、西片）旧村改造、星汇城等产业项目建设加快，科教创新园西电广州研究院、广大黄埔研究院、广外黄埔研究院雏形初现。全面推进增天高速、科教创新园等 23 个重点项目征地拆迁，基本完成 20 个。创新破解增天高速棘手问题，广外黄埔研究院实现扫尾交地，全面保障轻轨及知识城高压线路项目，广州积臣地块征收工作如期完成。福山福洞整村搬迁完成确认补偿 1,043 栋，完成率 67.2%。创新大道北、龙新路顺利通车，永九快速（KC11 段）竣工。航空轮胎大科学装置园区一期竣工投产。全年完成征借地 1,012 亩，收地 2,151 亩，拆迁 15 万平方米。积极推动城市更新改造。加快稳定数据，推动招商，完成镇龙村（西片区）基础数据和招商文件批复，镇龙村（东片区）、迳头村人口分户、一户一宅数据确认，基本稳定九楼村、均和村、金坑村（银岭片区）人口数据。洋田村实施方案已批复，金坑村邓屋片、镇龙村东片、迳头村的实施方案已通过评审会，镇龙村西片、新田村已报送实施方案审查案，均和村、金坑村银岭片、九楼村已报送实施方案咨询案。强力推进“首开先建”，千方百计加快启动区建设，洋田村、镇龙村东片及西片、金坑邓屋

片的启动区楼栋进入主体建设阶段，部分安置房已建到第八层，配套幼儿园已封顶。压实企业主体责任，督促项目公司加快筹集资金，用心用情解决群众合理诉求，累计支付临迁费 5.6 亿元。指导推动解决前期服务公司清退、合作企业退出、圩镇改造等旧改重难点问题，确保项目稳步推进。

2、优化提升城乡面貌。全面开展人居环境整治，13 个村（社区）全部完成“三清三拆三整治”工作目标。先后完成镇新公路品质提升工程、麦村村道扩宽工程、麦村入口广场周边环境整治工程、广汕路、金坑河沿线景观工程等 10 多个项目，累计改造提升公共面积 6,363 平方米，新建、改造道路总长 2.2 公里，新增公共停车位 215 个。城乡融合经济快速发展。深化洋田有机蔬菜、麦村精品果蔬、帝鼎荔枝、金坑知识橙等新龙特色农产品品牌建设，完成帝鼎荔枝公园基础设施提升项目，开展麦村麦麦农场、金坑研学等乡村振兴项目建设，启动大坦村美丽乡村建设。投入 1,139 万元，完善油麻山公园基础设施，加强油麻山公园管理。我镇和麦村农业生态公园分别获评 2022 年广州市休闲农业和乡村旅游示范镇、示范点，获评省级休闲农业与乡村旅游示范镇。

3、开展“扫黄打非”专项行动和常态化行动、绿书签专项行动等。定期对辖内的道路交通开展集中整治和监管，整改完成率超过 99%。投入 40 多万元制作安装、更换公益广告、路灯道旗，做到创建全国文明城市家喻户晓、深入人心。深入推进

综治中心提档升级，扎实做好迎接党的二十大维稳安保工作，全面开展基层矛盾纠纷排查化解专项行动，积极有效化解矛盾纠纷、调处信访事项，成功化解 10 宗单次 10 人以上矛盾纠纷案件。常态化做好出租屋巡查和来穗人员管理工作，组织实有人口排查走访和粤居码推广工作。发动“广州街坊”开展常态化治安巡逻防控，推动最小应急单元正规化建设，开展整治养老诈骗专项行动。深入开展整治突出毒品问题三年行动、涉盗抢问题重点整治。推进安全生产专项整治三年行动，组织开展各类检查巡查 10,283 次，发现整改隐患超过 2,200 个。参加 2022 年度黄埔区微型消防站比武竞赛，荣获镇街团体一等奖。投入 320 万元，开展综合减灾“三位一体”、交通安全劝导站等建设。持续开展道路交通秩序大整治，道路交通事故实现“三”下降。切实做好自建房隐患排查和整治、燃气安全隐患排查，完成 7,200 余栋自建房安全隐患排查。

4、开展困难群体救助，发放低保金 225 万元、两项补贴（生活补贴、护理补贴）183 万元、救助金 23 万元。成立社会保险费征缴争议联合处置中心，城乡居民医疗保险参保 24,727 人。协助办理职工社保、就业补贴等超过 2,000 人次，安置 7 名就业困难人员到乡村公益性岗位。推进“粤菜师傅”“广东技工”“南粤家政”三大工程，组织各类培训 600 多人次，组织举办招聘会 3 场，提供就业岗位 4,000 余个。提升公共服务水平。知识城医院加快升级改造，知识城第一小学顺利开学，连续三

年开展奖教奖学活动，拨款约 160 万元支持各学校午间托管躺睡设备建设，完成九龙二小周边交通安全整治、玉岩实验学校南门环境整治，弘扬貔貅舞、客家山歌等非遗项目。开展计生、健康教育工作及宣传活动，加强爱国卫生工作，塑造“和美麦村 健康同行”爱卫品牌，成功入选全国 70 个爱卫网红打卡点之一。

5、加强撂荒耕地复耕复种的整治工作，完成整改 45 宗，面积 719.2 亩。加强城市环境精细化管理体制机制建设，从严整治“六乱”、违规倾倒建筑废弃物等问题，深入推进“门前三包”全民行动，打造垃圾分类特色线路，城市环境精细化管理步入正轨，多次在区排名前列。9 月份以来，镇主要领导带队定期到九龙大道、广汕公路等主次干道沿线督导巡查 12 次，发现整改问题 75 处。持续开展“散乱污”整治工作，落实大气污染防治，开展相关检查上千次，处理 101 宗污染投诉，办结率 100%。面对全镇 203 万平方米保洁区域巡查保洁，覆盖 15 条主次干道、359 个垃圾桶、86 个投放点、215 个果皮箱、18 座公厕，清洗公路护栏 15 公里，机械清扫路面每天达 100 公里。有效减少垃圾落地、乱张贴、乱涂画、卫生死角、保洁不及时等问题，实现环境卫生“高标准、全覆盖、时时干净、处处干净”的总体要求。加大辖区内垃圾分类宣传力度，组织人员持续入户宣传，全力推进我镇“两网融合”建设，新龙镇低值资源回收站建设，麦村精品村垃圾收集点建设已完成建设投入使用，

使村民生活垃圾分类、分类投放、分类收集和处理得到更完善处理投放率更高。

6、全面落实林长制，建立区、街、村社三级林长制组织体系和“一长三员”网格化监管体系。加强松材线虫病、薇甘菊防治，开展森林碳汇造林和桉树林改造工程建设，种植苗木约90亩，改造桉树林1,300多亩，发放生态公益林补偿金172万元。切实抓好森林防灭火宣传工作，共派发宣传单张约18,000份，悬挂横幅约300条，悬绑宣传小丝带约2,000条，张贴户外宣传资料约400张，出动宣传车巡逻宣传180余车次，出动巡逻人员360余人次。2022年对我镇辖区范围内禽类进行免疫注射668羽，达到100%免疫；犬只狂犬疫苗强制免疫注射167只，达到100%免疫。同时，严格执行禁用渔药巡查工作，全年每周出动2次，1-2人到全镇鱼塘进行巡查督导。动物疫病抗体水平监测达到区农业农村局下达的指标。2022年度移民管理工作推进有序，三峡移民和水库移民均未发生群体信访事件，未发生区级以上信访事件。从3月24日起进入2022年汛期。截止本年度汛期结束，经统计，本汛期我镇累计启动应急响应35次。其中防暴雨三级应急响应31次，二级应急响应4次，一级应急响应0次。三防工作总体平稳，无人员伤亡。

7、坚决执行重大行政决策法定程序，自觉接受人大和社会各界的监督，完成区、镇人大代表议案建议32件的办理。推动省级乡村治理示范镇创建工作与法治政府建设有机结合，不断

强化基层党组织建设。推动普法宣传走深走实，统筹驻镇执法力量，加强辖区执法管理，切实做到规范执法、公正执法、文明执法。扎实推进公共法律服务体系建设，实现“一村（社区）一法律顾问”，依法处理好社会稳定和群众利益的各种热点、难点问题。理顺12345政府服务热线工作，明确各部门工作职责，受理工单2,811件，按时办结率100%。不断加强自身建设，我镇获国管局 中直管理局 国家发展改革委 财政部颁发节约型机关。做好基层政权工作，向13个村居划拨2022年村居城乡活动经费41.96万元，截止12月底，经费使用率达84.86%，超过区要求的80%；全镇13个村居《村规民约（居民公约）》的修订达100%；全镇正常离任村干部信息收集58人，补充收集21人，正常达龄发放补贴120人；基层政权建设和社区治理信息系统更新率100%；全镇13个村居议事次数累计达1,127次，形成决议次数累计达1,492次，落实决议涉及资金累计金额达11,068.59万元；每季度村（居）务公开检查达100%；社区专职招聘2人及各项社区工作；正在筹备2个社区临时服务点；13个村居随约平台建设达100%。

### **（三）各重点任务项目支出完成情况分析**

**1、打赢旧村改造攻坚战。**全面推进增天高速、科教创新园等23个重点项目征地拆迁，基本完成20个。创新破解增天高速棘手问题，广外黄埔研究院实现扫尾交地，全面保障轻轨及知识城高压线路项目，广州积臣地块征收工作如期完成。福山

福洞整村搬迁完成确认补偿 1,043 栋，完成率 67.2%。全年完成征借地 1,012 亩，收地 2,151 亩，拆迁 15 万平方米。

**2、推进乡村振兴战略，打造宜居环境。**深化洋田有机蔬菜、麦村精品果蔬、帝鼎荔枝、金坑知识橙等新龙特色农产品品牌建设，完成帝鼎荔枝公园基础设施提升项目，开展麦村麦麦农场、金坑研学等乡村振兴项目建设，启动大坦村美丽乡村建设。投入 1,139 万元，完善油麻山公园基础设施，加强油麻山公园管理。我镇和麦村农业生态公园分别获评 2022 年广州市休闲农业和乡村旅游示范镇、示范点，获评省级休闲农业与乡村旅游示范镇。

**3、强化基层治理保平安。**全面开展基层矛盾纠纷排查化解专项行动，积极有效化解矛盾纠纷、调处信访事项，成功化解 10 宗单次 10 人以上矛盾纠纷案件。常态化做好出租屋巡查和来穗人员管理工作，组织实有人口排查走访和粤居码推广工作。发动“广州街坊”开展常态化治安巡逻防控，推动最小应急单元正规化建设，开展整治养老诈骗专项行动。深入开展整治突出毒品问题三年行动、涉盗抢问题重点整治。

**4、促进民生事业发展，提升居民生活幸福感。**开展困难群体救助，发放低保金 225 万元、两项补贴（生活补贴、护理补贴）183 万元、救助金 23 万元。成立社会保险费征缴争议联合处置中心，城乡居民医疗保险参保 24,727 人。协助办理职工社保、就业补贴等超过 2,000 人次，安置 7 名就业困难人员到乡

村公益性岗位。推进“粤菜师傅”“广东技工”“南粤家政”三大工程，组织各类培训 600 多人次，组织举办招聘会 3 场，提供就业岗位 4,000 余个。提升公共服务水平。

#### **（四）主要工作成效**

1、全力筑牢疫情防控防线。完成大规模核酸检测 81 次，设立便民核酸检测点，对辖区内重点从业人员进行定期核酸检测。深入村（居）开展疫情防控督导，建立“三个一”工作机制，及时更新一图一表一册。第一时间切断病毒传播链条，日夜兼程连续处置辖区多起疫情，高效平战转换，快封快解，妥善协调处理居民生活保障和应急纠纷，转运 276 人次。扎实推进 60 岁及以上老人疫苗接种工作，完成市下发名单累计接种新冠疫苗 3,222 人，在筑堤攻坚行动中排名前列。闻令而动，火速成军，建立由 200 多名镇村党员干部组成的疫情防控突击队，先后安排 123 人次支援白云、花都、海珠的抗疫工作，35 人进驻木文缙隔离酒店、人才公寓隔离酒店、黄埔方舱医院和知识城方舱医院。全员进入高风险区工作，完成隔离 3,000 余人次、转运 5,000 余人次、服务方舱人员上万人次。

2、稳住经济社会良好发展势头。重点项目落地加快。坚持产业兴镇，建成国内首个航空轮胎动力学试验大科学装置，镇龙综合交通枢纽一体化工程、创汇绿谷、财富广场、新能源汽车智造园、镇龙村（东、西片）旧村改造、星汇城等产业项目建设加快，科教创新园西电广州研究院、广大黄埔研究院、广



外黄埔研究院雏形初现。经济增长稳中有进。全力协调做好企业服务工作，年内走访企业 43 家 136 次，挖潜培育小升规企业 3 家，帮助企业用电、融资、招工、营销、员工子女入学等难题。加强产业导入工作，协调黄埔材料院及所属公司入驻大科学装置区。全年，规上工业总产值 30.9 亿元，同比增长 0.5%；规上服务业 6.74 亿元，同比增长 48.9%。固定资产投资持续高位。定期举行统计业务培训会，获评 2022 年度市级国家调查先进镇街。多次召开固投企业培训会，加强对企业的业务指导，全年入统固投资项目 32 个。全年固定资产投资额 100.42 亿元，连续 2 年超过百亿元规模，其中服务业 30.27 亿，同比增长 165.4%。

3、推动城乡面貌改造焕新。聚力重点项目征拆建设。全面推进增天高速、科教创新园等 23 个重点项目征地拆迁，基本完成 20 个。创新破解增天高速棘手问题，广外黄埔研究院实现扫尾交地，全面保障轻轨及知识城高压线路项目，广州积臣地块征收工作如期完成。福山福洞整村搬迁完成确认补偿 1,043 栋，完成率 67.2%。创新大道北、龙新路顺利通车，永九快速（KC11 段）竣工。航空轮胎大科学装置园区一期竣工投产。全年完成征借地 1,012 亩，收地 2,151 亩，拆迁 15 万平方米。积极推动城市更新改造。加快稳定数据，推动招商，完成镇龙村（西片区）基础数据和招商文件批复，镇龙村（东片区）、迳头村人口分户、一户一宅数据确认，基本稳定九楼村、均和村、金坑村（银岭片区）人口数据。洋田村实施方案已批复，金坑村邓

屋片、镇龙村东片、迳头村的实施方案已通过评审会，镇龙村西片、新田村已报送实施方案审查案，均和村、金坑村银岭片、九楼村已报送实施方案咨询案。强力推进“首开先建”，千方百计加快启动区建设，洋田村、镇龙村东片及西片、金坑邓屋片的启动区楼栋进入主体建设阶段，部分安置房已建到第八层，配套幼儿园已封顶。压实企业主体责任，督促项目公司加快筹集资金，用心用情解决群众合理诉求，累计支付临迁费 5.6 亿元。指导推动解决前期服务公司清退、合作企业退出、圩镇改造等旧改重难点问题，确保项目稳步推进。优化提升城乡面貌。全面开展人居环境整治，13 个村（社区）全部完成“三清三拆三整治”工作目标。先后完成镇新公路品质提升工程、麦村村道扩宽工程、麦村入口广场周边环境整治工程、广汕路、金坑河沿线景观工程等 10 多个项目，累计改造提升公共面积 6,363 平方米，新建、改造道路总长 2.2 公里，新增公共停车位 215 个。

4、深化城乡融合试点工作。城乡融合经济快速发展。深化洋田有机蔬菜、麦村精品果蔬、帝鼎荔枝、金坑知识橙等新龙特色农产品品牌建设，完成帝鼎荔枝公园基础设施提升项目，开展麦村麦麦农场、金坑研学等乡村振兴项目建设，启动大坦村美丽乡村建设。投入 1,139 万元，完善油麻山公园基础设施，加强油麻山公园管理。我镇和麦村农业生态公园分别获评 2022 年广州市休闲农业和乡村旅游示范镇、示范点，获评省级休闲

农业与乡村旅游示范镇。生态环境不断改善。全面落实林长制，建立区、街、村社三级林长制组织体系和“一长三员”网格化监管体系。加强红火蚁、松材线虫病、薇甘菊防治，开展森林碳汇造林和桉树林改造工程建设，种植苗木约 90 亩，改造桉树林 1,300 多亩，发放生态公益林补偿金 172 万元。加强撂荒耕地复耕复种的整治工作，完成整改 45 宗，面积 719.2 亩。村集体经济发展壮大。全面完成经济社、经联社干部补选工作，20 个经济社、经联社干部顺利更替。推动 11 个村完成股份制改革工作，增强集体经济发展内生动力。开展农村集体债权债务清理工作，债权债务整改完成率 100%。开展农村集体资源调查测绘工作，实现农村集体资产“一张图”。盘活农村集体闲置资源资产，在区三资平台积极推动集体发展留用地合作开发项目，成功交易 8 宗，提升村民分红。

5、推动民生福祉优质共享。用心用情做好民生服务。开展困难群体救助，发放低保金 225 万元、两项补贴（生活补贴、护理补贴）183 万元、救助金 23 万元。成立社会保险费征缴争议联合处置中心，城乡居民医疗保险参保 24,727 人。协助办理职工社保、就业补贴等超过 2,000 人次，安置 7 名就业困难人员到乡村公益性岗位。推进“粤菜师傅”“广东技工”“南粤家政”三大工程，组织各类培训 600 多人次，组织举办招聘会 3 场，提供就业岗位 4,000 余个。深化文明村社创建。完成 13 个村（社区）村规民约（居民公约）修订，举办新时代文明实践

月和“我们的节日”等活动 50 多个场次，开展“扫黄打非”专项行动和常态化行动、绿书签专项行动等。定期对辖内的环境卫生、道路交通等开展集中整治和监管，整改完成率超过 99%。投入 40 多万元制作安装、更换公益广告、路灯道旗，做到创建全国文明城市家喻户晓、深入人心。提升公共服务水平。知识城医院加快升级改造，知识城第一小学顺利开学，连续三年开展奖教奖学活动，拨款约 160 万元支持各学校午间托管躺睡设备建设，完成九龙二小周边交通安全整治、玉岩实验学校南门环境整治，弘扬貔貅舞、客家山歌等非遗项目。开展计生、健康教育工作及宣传活动，加强爱国卫生工作，塑造“和美麦村 健康同行”爱卫品牌，成功入选全国 70 个爱卫网红打卡点之一。困扰勤天智品小区居民近 10 年的燃气管道更换和通气问题得到彻底解决，在广州新闻“新时代新征程新伟业”专栏中播出，取得良好社会效果。做好文化遗产保护工作，协调古全望墓、泗水客家围文物、仁卿陈公祠、启荣何公祠等文物保护问题。

6、保障城乡社会平稳有序。推进平安新龙建设。深入推进综治中心提档升级，扎实做好迎接党的二十大维稳安保工作，全面开展基层矛盾纠纷排查化解专项行动，积极有效化解矛盾纠纷、调处信访事项，成功化解 10 宗单次 10 人以上矛盾纠纷案件。常态化做好出租屋巡查和来穗人员管理工作，组织实有人口排查走访和粤居码推广工作。发动“广州街坊”开展常态化治安巡逻防控，推动最小应急单元正规化建设，开展整治养

老诈骗专项行动。深入开展整治突出毒品问题三年行动、涉盗抢问题重点整治。推进应急能力建设。强化森林防火基础设施建设，8个蓄水设施、51套森林防火监控设备投入使用。投入410余万元，组建应急排涝队伍，开展大山河应急清淤工程、麦村村开益良品农业园周边排洪整治等建设。推进安全生产专项整治三年行动，组织开展各类检查巡查10,283次，发现整改隐患超过2,200个。参加2022年度黄埔区微型消防站比武竞赛，荣获镇街团体一等奖。投入320万元，开展综合减灾“三位一体”、交通安全劝导站等建设。持续开展道路交通秩序大整治，道路交通事故实现“三”下降。积极推进农民工工资支付工作、排查化解劳资矛盾，消除劳资纠纷隐患800余起。切实做好地质灾害、自建房隐患排查和整治、燃气安全隐患排查，完成7200余栋自建房安全隐患排查。推进城乡精细化管理。加强城市环境精细化管理体制机制建设，从严整治“六乱”、违规倾倒建筑废弃物等问题，深入推进“门前三包”全民行动，打造垃圾分类特色线路，城市环境精细化管理步入正轨，多次在区排名前列。9月份以来，镇主要领导带队定期到九龙大道、广汕公路等主次干道沿线督导巡查12次，发现整改问题75处。持续开展“散乱污”整治工作，落实大气污染防治，开展相关检查上千次，处理101宗污染投诉，办结率100%。

7、全面加强政府自身建设。坚持把政治建设摆在首位，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习党的十

九届六中全会和党的二十大精神，扎实推进学习型、担当型、实干型、服务型、廉洁型“五型”模范镇建设，实行党建任务项目化、项目清单化、清单责任化管理。纵深推进政府系统全面从严治党，切实把“两个确立”转化为坚决做到“两个维护”的思想自觉、政治自觉、行动自觉，不折不扣贯彻落实总书记、党中央决策部署。坚决执行重大行政决策法定程序，自觉接受人大和社会各界的监督，完成区、镇人大代表议案建议 32 件的办理。推动省级乡村治理示范镇创建工作与法治政府建设有机结合，不断强化基层党组织建设。推动普法宣传走深走实，统筹驻镇执法力量，加强辖区执法管理，切实做到规范执法、公正执法、文明执法。扎实推进公共法律服务体系建设，实现“一村（社区）一法律顾问”，依法处理好社会稳定和群众利益的各种热点、难点问题。理顺 12345 政府服务热线工作，明确各部门工作职责，受理工单 2,811 件，按时办结率 100%。不断加强自身建设，我镇获国管局 中直管理局 国家发展改革委 财政部颁发节约型机关。

此外，我们还积极推进武装、退役军人服务保障、审计、保密、档案、食品安全等工作，侨联侨务、民族宗教、计划生育、老龄服务、工青妇、残疾人等社会事业都取得新的进步。

### 存在的主要问题

在肯定成绩的同时，我们也清醒地认识到全镇经济社会发展还存在不少问题：经济发展水平低，规划建设仍需时日，产

业基础差，创新能力不足，城市化程度低，营商环境还需进一步优化；乡村振兴战略有待深化，城乡融合水平还处于较低层次，旧村改造力度仍需进一步加大，新龙新城建设、福山福洞整村搬迁工作进展不大，农村集体经济收入和村民有待进一步提高；农村基层社会治理水平有待加强，部分村干部担当意识不足，党对经济社的工作领导有待加强；民生领域仍存在不少短板，教育、医疗、文化等优质公共服务供给还有不足、布局仍需优化，安置房建设需加紧加快。

### **三、下一步改进措施**

在下一阶段的工作中，我们坚持目标导向、问题导向，着力破解发展难题。