

2022年度广州市黄埔区新龙镇征地拆迁事务中心单位整体支出绩效自评报告

一、基本情况

(一) 单位概况

1、机构设置

本单位无内设机构。

2、职能配置

负责具体实施征地、收到、拆迁、安置补偿等工作；配合有关部门开展建设用地报批材料的具体落实工作；承办镇党委、镇人民政府和上级部门交办的其他任务。

(二) 年度总体工作和重点工作任务

1、运行保障工作。及时足额发放单位工作人员工资补贴，提高工作人员工作积极性，及时购买单位办公设备，保证单位正常运行。

2、征地拆迁工作。严格执行上级相关部门下发的征地、拆迁工作任务，确保工作任务如期完成。及时协调解决征地、拆迁过程中产生的矛盾、纠纷，按时足额发放征拆工作人员工作奖励，提高工作人员工作积极性，确保征地拆迁任务按时完成。

(三) 单位整体收支情况

全年预算数 408.4 万元，执行数 407.24 万元，完成预算的 99.7%。

按资金来源分，一般公共预算财政拨款支出 407.24 万元，政府性基金预算财政拨款支出 0 万元，国有资本经营预算财政拨款支出 0 万元，其他资金支出 0 万。按支出性质看，基本支出 346.54 万元，项目支出 60.7 万元。年末结转和结余 5 万元。

(四) 单位整体绩效管理情况

1、按镇级要求，落实绩效管理工作。

根据上级相关文件及新龙镇预算绩效管理六项制度的要求，本单位积极开展绩效管理工作。

2、重视绩效目标管理。

本单位不断提高绩效目标编制质量，促使单位提高对绩效目标的重视程度，设置科学合理的绩效目标及绩效指标。

3、开展年中绩效监控工作，确保绩效运行质量。

2022 年我单位通过开展绩效跟踪监控工作，查找预算执行进度、项目支出进度和绩效目标实现程度等方面存在的问题，提出纠偏措施，促进加快支出进度，对无法实现的支出及时办理预算调整。根据单位绩效监控结果分析，项目支出绩效年底基本可完成预期目标。

4、开展绩效评价，考量财政资金的产出和效果。

对2022年度本单位所有项目组织开展了项目绩效自评工作及开展单位整体绩效自评工作。在各项目负责主体自评的同时规范各项目的绩效管理工作，自查项目工作短板，总结项目工作经验，提高财政支出绩效。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

1. 严格执行财务制度，合理开支、厉行节约，进一步加强单位预算执行进度。加强工作效率，严格按照工作计划执行，确保措施、政策到位。 2. 每月及时足额发放单位工作人员工资补贴，提高工作人员工作积极性，保证单位正常运行 3. 2022年完成需征借地 505.74 亩，已征借地 858.14 亩（完成率 169.7%），需收地 2,210.31 亩，已收地 2,131.63 亩（完成率 96.4%），需拆迁 53,781 m²，已拆迁 154,470.01 m²（完成率 287.2%），迁移山坟 210 穴，完成征地社保 2,019 人，处理信访投诉约 68 件。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

1、严格执行财务制度，合理开支、厉行节约，进一步加强部门预算执行进度。加强工作效率，严格按照工作计划执行，确保措施、政策到位。每月及时足额发放单位工作人员工资补贴，提高工作人员工作积极性，保证单位正常运行。

2、2022年完成需征借地 505.7 亩，已征借地 858.14 亩（完成率 169.7%），需收地 2,210.31 亩，已收地 2,131.63 亩（完成

率 96.4%)，需拆迁 53,781 m²，已拆迁 154,470.01 m² (完成率 287.2%)，迁移山坟 210 穴，完成征地社保 2,019 人，处理信访投诉约 146 件。

(三) 各重点任务项目支出完成情况分析

1、严格执行财务制度，合理开支、厉行节约，进一步加强部门预算执行进度。加强工作效率，严格按照工作计划执行，确保措施、政策到位。每月及时足额发放单位工作人员工资补贴，提高工作人员工作积极性，保证单位正常运行。

2、2022 年完成需征借地 505.7 亩，已征借地 858.14 (完成率 169.7%)，需收地 2,210.31 亩，已收地 2,131.63 亩 (完成率 96.4%)，需拆迁 53,781 m²，已拆迁 154,470.01 m² (完成率 287.2%)，迁移山坟 210 穴，完成征地社保 2,019 人，处理信访投诉约 146 件。

(四) 主要工作成效

2022 年度全面推进福山福洞整村搬迁、增天高速、科教创新园等 23 个重点项目，其中 20 个已基本完成征收交地任务并交付业主单位施工建设，剩余 3 个项目按照区建设工作要求完成部分用地征收交地任务。

三、存在的主要问题

一是安置问题久拖未决。镇内征拆项目多，经历时间长，积累 14 年的安置量达到 21 万平方米，目前镇龙地区拆迁安置只有“勤天小区”作为安置点，房源枯竭，知识城南安置区安

置房未能交楼。二是福山福洞整体搬迁时间跨度大，涉及群众人口多，搬迁任务重。

四、下一步改进措施

推动新龙新城安置区项目剩余地块交地，加快福山福洞整村搬迁签约和核心区房屋拆除；尽快协调知识城南安置区交房和分房工作；成立两搬迁专项小组，制定搬迁方案，调拨熟悉业务、政治觉悟高的人员与代业主公司协同动迁。